

Det våras för Lund!

Halvtidsrapport för Lunds kommuns
första blocköverskridande styre.



Socialdemokraterna
Lund

Innehållsförteckning

Inledning	4
I. Så tycker andra om Lunds kommun.....	5
Lundabornas åsikter om Lunds kommun	5
Det kommunala välfärdsuppdraget.....	5
Klimat och miljö	6
En trygg kommun.....	6
Kommunen som helhet.....	8
En prisbelönt mandatperiod	8
II. Handlingskraftens mandatperiod.....	9
Tydliga prioriteringar.....	9
En tillitsbaserad styrning och ledning.....	9
Sveriges tryggaste kommun.....	9
Fler Lundabor i arbete.....	9
Klimatneutralitet 2030	9
En kommun i rätt riktning.....	10
Ökad lärartäthet	10
Mindre barngrupper i förskolan.....	10
Eleverna blir bättre på att läsa	10
Prisbelönt hemvård	10
Rekordlångt försörjningsstöd.....	10
Fler bostäder, ökat byggande och tillväxt trots lågkonjunktur	10
Snabbare handläggning av bygglov	11
En fortsatt trygg kommun	11
Surdegarna löses upp.....	11
Maxima – nytt framtidssäkrat reningsverk	11
Kino – kvalitetsfilm och ett attraktivare centrum.....	11
Fäladslyktan – ny skola, idrottshall och träffpunkt på Norra Fäladen.....	11
Sveriges ledande universitetssjukhus.....	12
Botulfsplatsen – ett viktigt steg mot en attraktivare stadskärna	12
Föreningar får tillgång till skolans lokaler	12
En omfattande översyn av dokument- och mål.....	12
Kvalitetskrav för framtidens särskilda boenden.....	13

Organisationsförändringar och kulturreSOR.....	14
En effektiv och funktionell tjänstepersonsorganisation.....	14
En samlad samhällsbyggnadsförvaltning	14
En bättre måltidsorganisation.....	14
Bättre förutsättningar för Sparbanken Skåne Arena	15
En ambitiös strategi för stadskärnan	15
III. Den breda mitten – samarbete för kommunens bästa.....	16
Vi tar gemensamma initiativ.....	16
En roligare och mer livfull stadskärna.....	16
Stärkt lokalt näringsliv - Avgiftsfria uteserveringar och varudisplayer	16
Trädgårdsstäder	16
Lunds kommun ska klara kriser och krig.....	17
Bättre källsortering i skolorna	17
Omställningsstöd EOS Cares	17
Nytag för Mårtensstorget	18
Lunds första gågata	18
Byaskolornas bevarande	18
SM-vecka.....	18
Trygghetsberedningen.....	19
Avgiftsfri julgransförsäljning	19
Ökad tillgänglighet till kommunens seniorluncher.....	19
Vi lyssnar på bra förslag.....	19
Höjda ambitioner för Stadshallen	19
Gör det lättare att vräka förövare.....	20
Tjänstledighet för screening på arbetstid.....	20
Servicegarantier	20
Eurovision.....	21
Taxikaoset vid Lund C	21
Råttjakt.....	21
Friluftsbaden	21
Mer lek och mindre skärmtid för våra barn.....	21
IV. Budget och ekonomi.....	22
Samarbeten	22

Långsiktighet och målsättningar	22
Investeringar.....	22
Tydliga prioriteringar	23
Framskjutna investeringar	23
Tidigarelagda investeringar.....	23
Redovisade driftskonsekvenser	23

Inledning

När vi i oktober 2022 tog ansvar för att styra Lund tillsammans var det i en tid av stor osäkerhet. Ekonomin var ansträngd, räntorna steg, energifrågan var pressad, lågkonjunkturen tog fart, och kriget i Ukraina påverkade både oss och omvärlden. Att leda i sådana tider kräver både ansvarstagande, handlingskraft och uthållighet.

Vår uppgift har varit tydlig: att tryggt lotsa Lund genom lågkonjunkturen och samtidigt ta itu med de frågor som påverkar människors vardag. Att fler ska ha ett arbete att gå till. Att tryggheten ska öka. Att vi fortsätter arbetet för ett hållbart klimat och en verksamhet som byggs på och leds med tillit. Att välfärdens första led – skolan, omsorgen och socialtjänsten – gör att vi står starkt rustade för framtiden. Vi har också behövt ta itu med svåra frågor som har fått vänta alldeles för länge och fattat beslut som inte bara påverkar den här mandatperioden utan också stärker Lunds utveckling under lång tid framöver.

Nu har vi nått halvvägs. Vi kan se tillbaka på viktiga steg framåt, men också på frågor där arbetet behöver fortsätta. Lund är en kommun med fantastiska möjligheter och stora framtidsutsikter. Det arbete vi gör idag lägger grunden för ett starkare, tryggare och mer hållbart Lund – inte bara för oss, utan också för kommande generationer.

Anders Almgren

Rasmus Törnblom



I. Så tycker andra om Lunds kommun

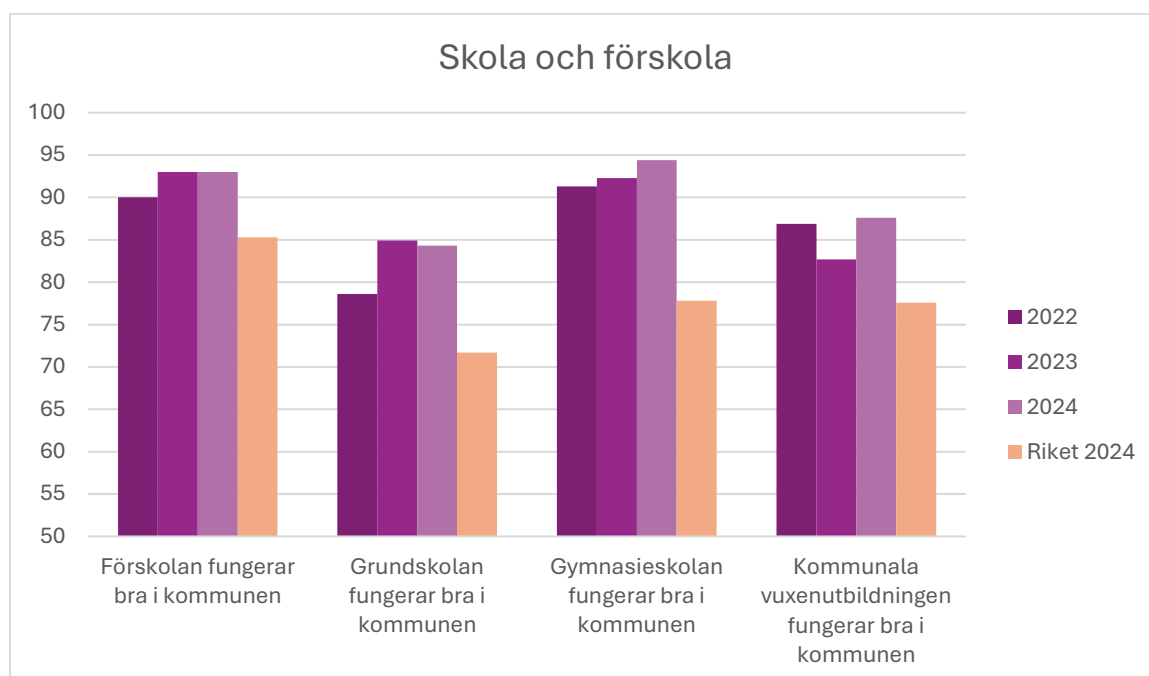
En vanlig fråga vi ofta möter är ”hur går det för ert styre?”. Svaret på den frågan ges på många olika sätt. En viktig aspekt är att låta andra utvärdera hur kommunens verksamhet fungerar och också mäta hur det förändrats över tid. Därför vill vi inleda med en sammanställning om vad andra än vi själva tycker om Lunds kommuns arbete och utveckling under mandatperioden. Dels vad lundaborna tycker om Lunds kommun, men också vad andra oberoende organisationer tycker om Lunds kommuns arbete.

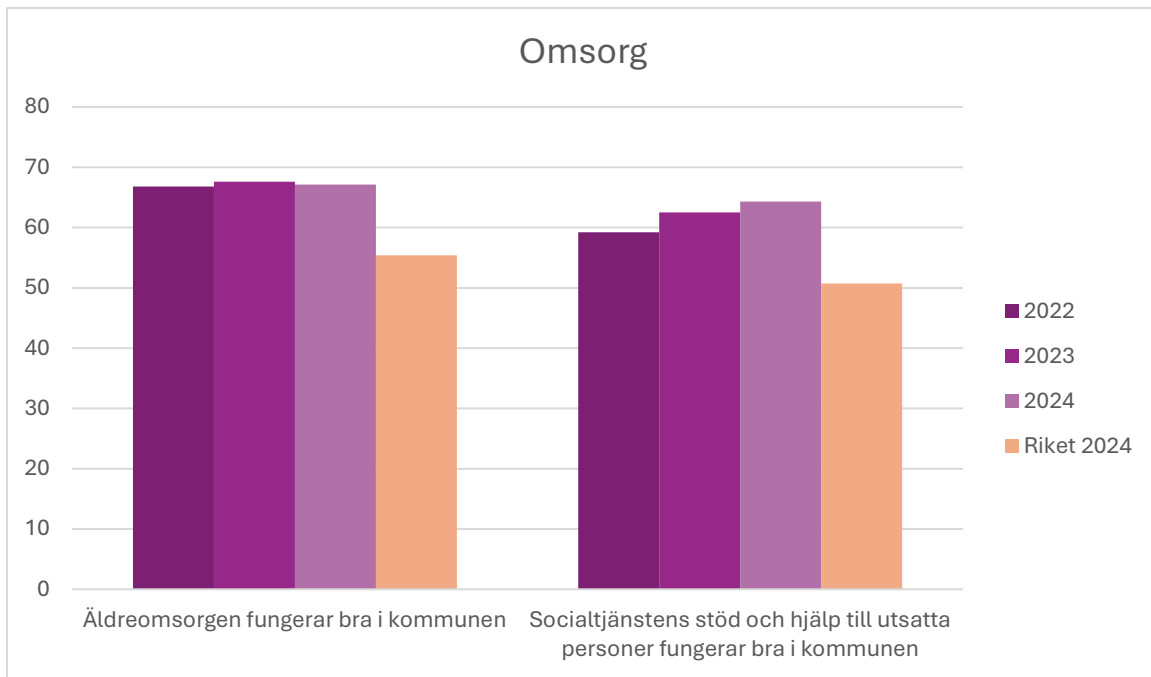
Lundabornas åsikter om Lunds kommun

Lunds kommun har i flera år deltagit i SCB:s medborgarundersökning. Det blir ett tydligt sätt att följa vad de som kommunen är tillför tycker om vår verksamhet. Det pekar ut såväl framgångsfaktorer som utvecklingsområden. Här presenteras ett urval inom en rad områden som är viktiga för Lunds kommun och vårt styre.

Det kommunala välfärdsuppdraget

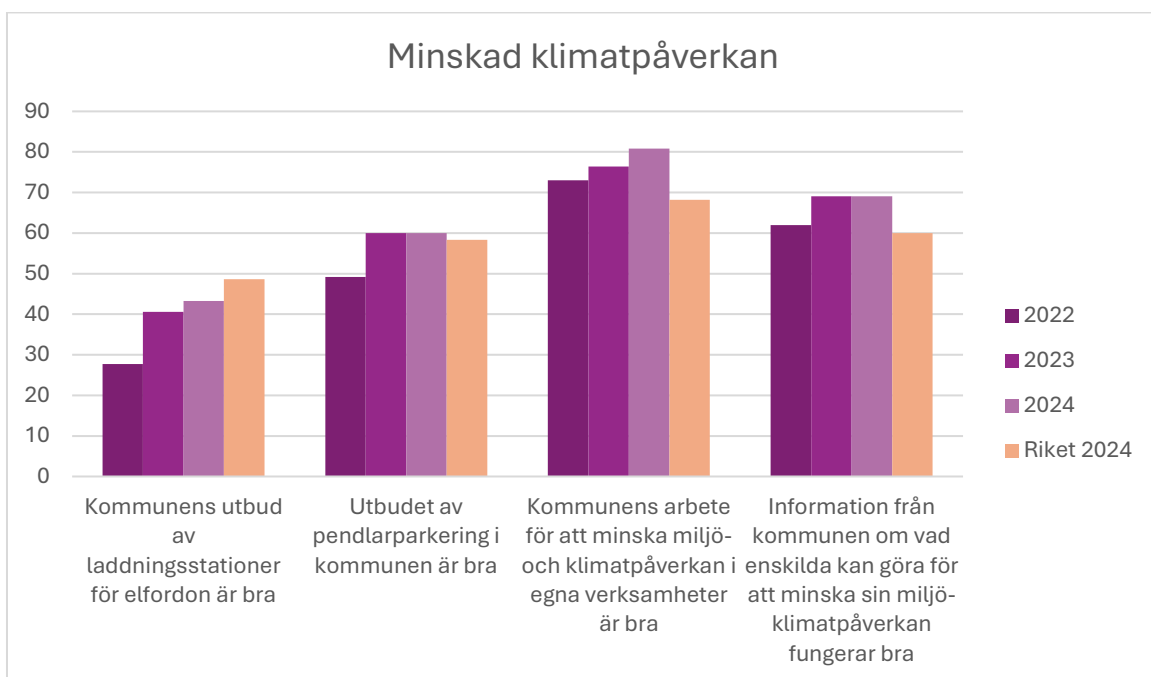
Det kommunala välfärdsuppdraget är kommunens själva kärnuppdrag. Att tillhandahålla skola, utbildning och omsorg av hög kvalitet är grunden för allt övrigt som kommunen gör. Därför är lundabornas omdöme i just dessa hänseenden extra viktiga. Under mandatperioden har också viktiga kliv tagits. En tydlig progression kan ses inom flera områden. Däribland hur bra lundaborna tycker grundskolan fungerar. Ett område där vi genomfört riktade satsningar inte minst för att öka lärartätheten. Här har också andelen lundabor som tycker verksamheten fungerat bra ökat mycket sedan 2022, med cirka sex procentenheter.





Klimat och miljö

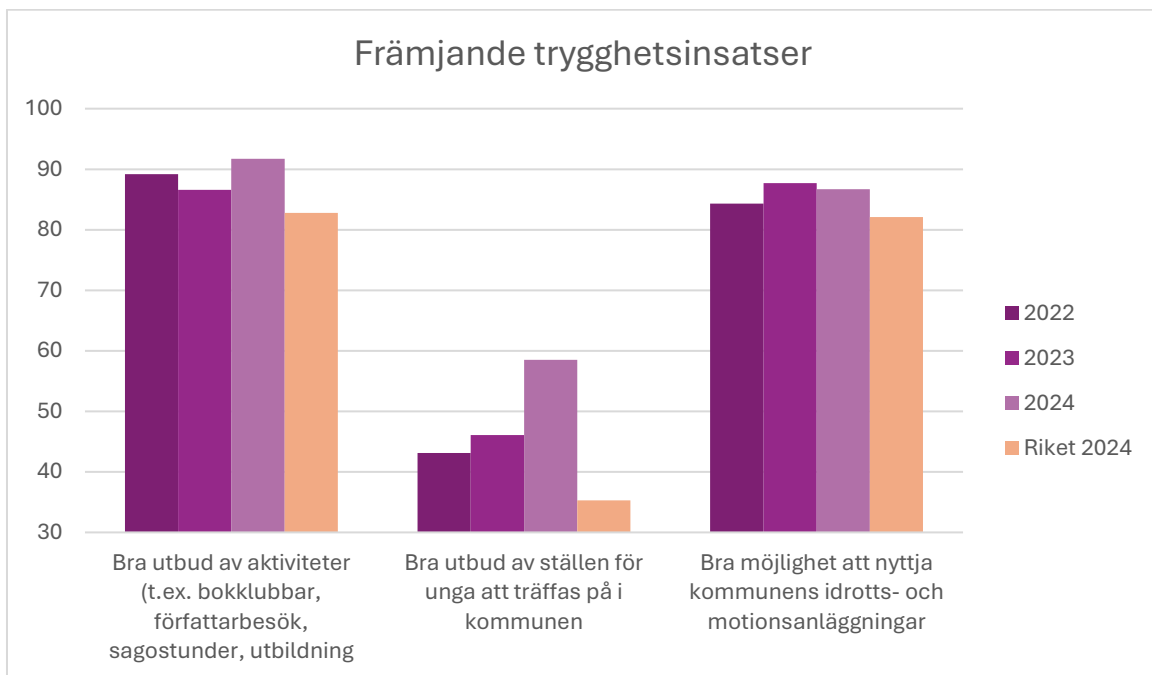
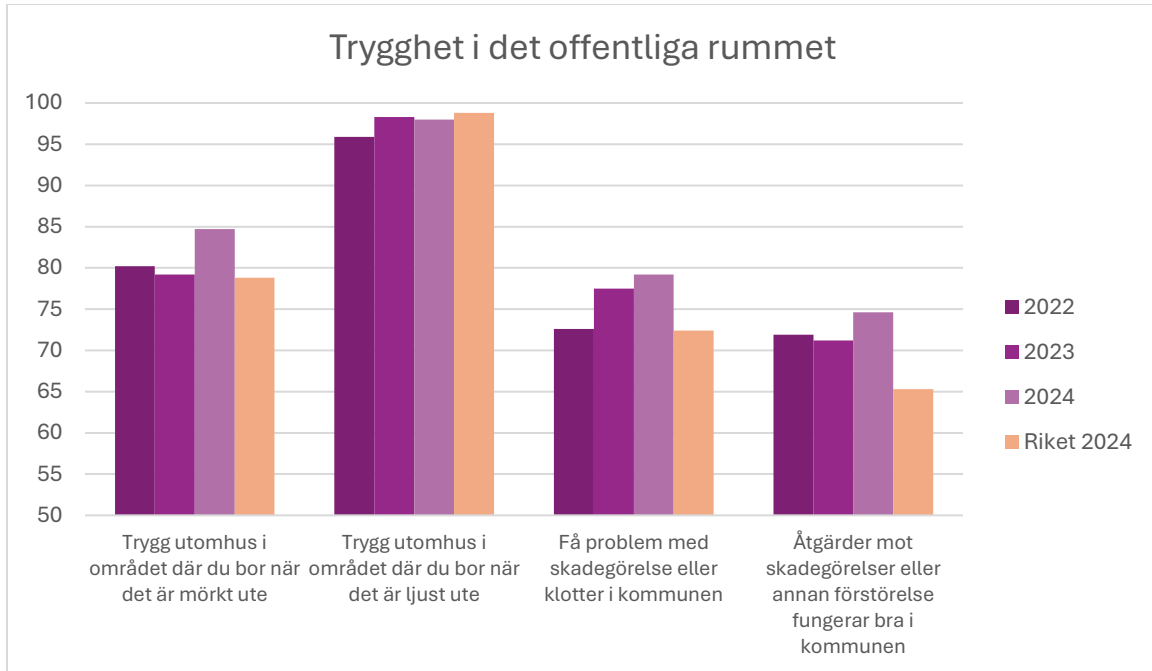
Lunds kommuns ambition är tydlig; klimatneutralitet ska nås senast 2030. Detta kan inte kommunen göra på egen hand utan såväl lundaborna som företagen behöver vara med i arbetet. Därför är lundabornas uppfattningar av vårt klimatarbete av stor vikt.



En trygg kommun

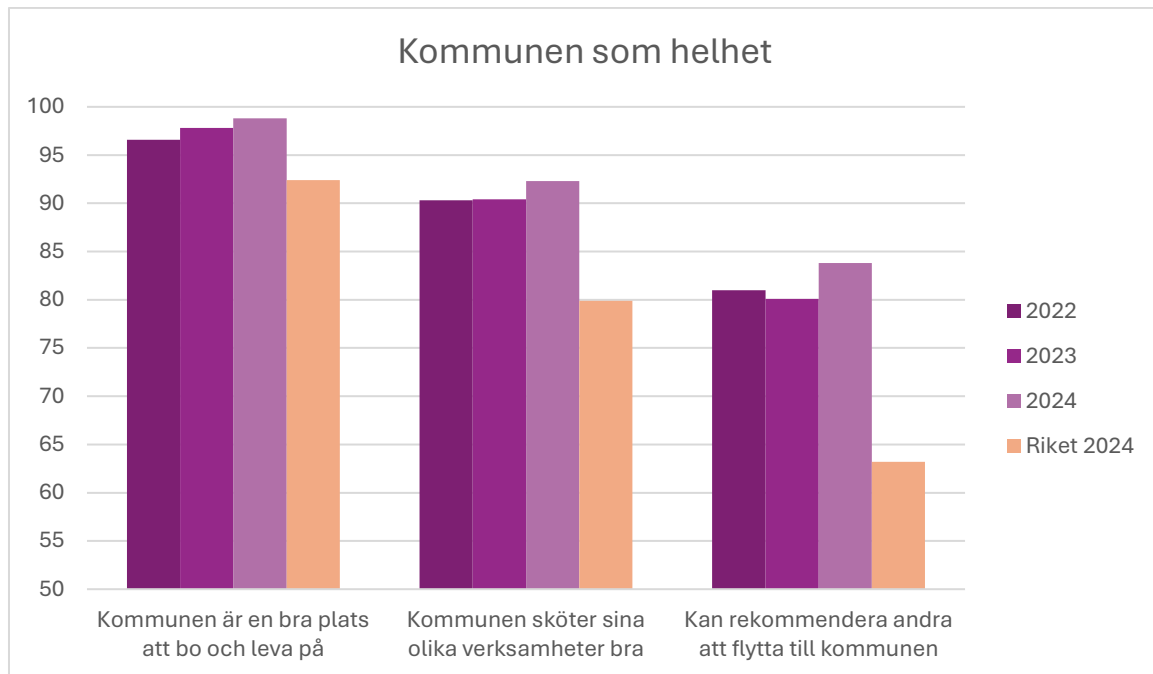
Lundabornas uppfattning om hur trygga de känner sig i kommunen mäts på flera sätt. Bland annat genom polisens årliga trygghetsmätning. Men också genom SCB:s medborgarundersökning. Båda ger vid handen fingervisningar om att Lunds kommun är en av landets tryggaste kommuner. I SCB:s undersökning kan vi dessutom se ett bredare

tvärsnitt av hur Lundaborna tycker att kommunens arbete med främjande trygghetsinsatser fungerar och hur utbudet av fritidsaktiviteter uppfattas i kommunen. Det främjande trygghetsarbetet är viktigt för att skapa långsiktig och hållbar trygghet i kommunen.



Kommunen som helhet

Det blir också tydligt att Lundaborna är stolta över och nöjda med sin kommun. Vad gäller den generella nöjdheten så ser vi en tydlig positiv trend. Det handlar både om synen på huruvida kommunen är en bra plats att bo på, men också i synen på hur kommunen sköter sina verksamheter.



En prisbelönt mandatperiod

En rad oberoende organisationer gör årliga mätningar kring hur kommuner presterar inom en rad områden. Lunds kommun har under de senaste två åren varit i topp i flera av dessa, mätningar som rör allt från klimatfrågor till kvaliteten på hemtjänsten.

- Gröna mobilister 2024
- Årets miljökommun 2023
- Årets bästa mobilitetsstad 2023
- Årets tredje bästa mobilitetsstad 2024
- Årets kommunpris från Svenska Stadsträdgårdsmästare (FSS) 2024
- Topp 10 i Hemtjänstindex 2023 och 2024
- Hedersomnämning i Nationellt ledtidsindex 2023 (initiativet Bygg i tid)
- Sport & Affärer Sveriges främsta jämställdhetskommun 2024/25 rankas Lund som tredje bäst i landet.
- Sport & Affärer Sveriges främsta jämställdhetskommun 2023/2024 rankas Lund som tredje bäst i landet.
- Sport & Affärer Sveriges främsta breddidrottskommun 2023/2024 rankas Lund som tredje bäst i landet.
- Förstaplatsen i Timbros stadsindex 2024

II. Handlingskraftens mandatperiod

Under mandatperioden 2022-2026 har det varit vanligare med kritik på temat att det gått för fort snarare än att saker tagit alldeles för lång tid. Det hör inte till vanligheterna i lundapolitiken. Men i det socialdemokratiska och moderata styret är handlingskraften prioriterad.

Resultatet av detta har varit att gamla surdegar lösts upp och när det har krävts större organisatoriska eller kulturella förflyttningar har dessa också genomförts. Frågor som tidigare lämnats olösta har vi tagit tag i och utmaningar som tidigare ignorerats har vi nu adresserat. Löftet som getts till lundaborna är att 2026 ska Lunds kommun vara bättre än vad den var 2022.

Tydliga prioriteringar

Lunds kommun har en historia av en mycket stor mängd beslutade mål av såväl kommunfullmäktige som nämnder och styrelser. Målen har varit omfattande och ofta detaljerade. I den första ekonomi- och verksamhetsplan (EVP 2023-2025) med budget som vårt styre presenterade tillsammans med Kristdemokraterna gjorde vi upp med detta. Vi gick från flera kommunfullmäktigemål till fyra. Avgränsat och tydligt, utan att vara detaljerade. På så sätt åstadkommer vi ett fokus och en tydlig styrning som kompletterar alla de uppdrag och uppgifter som redan beslutats nationellt.

En tillitsbaserad styrning och ledning

Lund ska inta en nationellt ledande position vad gäller tillitsbaserad styrning. Beslutsfattandet ska ske på rätt nivå och präglas av förankring, evidens och "best practice".

Sveriges tryggaste kommun

Lunds kommun ska fortsatt vara i topp när tryggheten i Sveriges kommuner rankas. Därför behöver åtgärder för att stärka den upplevda tryggheten, att arbeta målinriktat med tidiga, förebyggande insatser och att förhindra och förebygga brott genomföras.

Fler Lundabor i arbete

Varje Lundabo ska få känna gemenskap med andra, ta eget ansvar och uppleva självständighet. Ett arbete eller annan meningsfull sysselsättning är av största vikt för varje människa. Lunds kommun ska därför ha höga ambitioner och utveckla den samlade arbetsmarknads- och näringslivspolitik. Detta arbete ska ske i nära samverkan med lokala aktörer.

Klimatneutralitet 2030

Lund ska vara Sveriges ledande kommun i omställningen för klimatneutralitet och en internationell förebild. De ambitiöst satta målen ska nås genom en handlingskraftig klimatpolitik och samarbete med näringsliv, akademi och idéburen sektor. För lundaborna ska det vara lätt att göra rätt vad gäller att ta ansvar för klimat och miljö.

En kommun i rätt riktning

Ökad lärartäthet

Sedan 2022 har vårt styre haft fokus på att öka lärartätheten i skolorna för att öka tiden eleven har att få stöd och hjälp och förbättra förutsättningarna för lärarnas arbete. 2022 underpresterade Lunds kommun väsentligt och låg bland de sämsta 10 % i landet. Vid årsskiftet 2024 har våra prioriteringar gett stora resultat: Lund ligger nu på riksnittet.

Mindre barngrupper i förskolan

Under mandatperioden har fokus stärkts på de yngsta barnen. Bland annat genom riktade satsningar på förskolan vilket givit positiva resultat. I Lunds kommun är nu 5,1 barn inskrivna per vuxen som arbetar i förskolan, vilket innebär att vi inte längre sticker ut negativt mot snittet i landet. De senaste åren har även storleken på barngrupperna minskat årligen, från 15,7 till 14,0.

Eleverna blir bättre på att läsa

I Lund satsar vi på kunskap från första dagen. Genom fler böcker i klassrummen, språklekar i förskolan och regelbunden kartläggning av läsförståelsen i lågstadiet ser vi nu tydliga resultat. Fler elever når målen, och kunskapsutvecklingen går åt rätt håll. 95% av tredjeklassarna klarar nu läsdelen på nationella provet. På bara ett år är det nio procentenheter fler som når målen i läsförståelse i årskurs tre.

Prisbelönt hemvård

Den som bidragit till samhället ett helt liv ska kunna lita på att kommunens verksamhet fungerar när denne är i behov av extra stöd, hjälp eller vård. Såväl 2023 som 2024 har Lunds kommun placerat sig i Sverigetoppen när det kommer till hemtjänst. Av 290 kommuner är den hemtjänst våra duktiga medarbetare levererar topp 8 i landet. Lund är en kommun som är trygg att åldras i.

Rekordlångt försörjningsstöd

Under mandatperioden har behovet av försörjningsstöd fortsatt att minska. Antalet hushåll som tar emot försörjningsstöd från kommunen är nu det lägsta sedan man började mäta.

Fler bostäder, ökat byggande och tillväxt trots lågkonjunktur

Trots lågkonjunktur med stiltje i byggstarter och byggprojekt runt om i landet har Lund haft ett högt tempo. Under 2023 startade flest byggen i hela Skåne i Lund, som hade över 1000 byggstarter. Vi ser att det är en trend som håller i sig, när 40% av bostäderna som ska byggas i Skåne planeras i just Lunds kommun. Det är ett styrkebesked att Lund är en kommun som marknaden är beredd att investera i även under tuffare ekonomiska tider, och stärker våra möjligheter att kunna möta det bostadsbehov som finns.

Snabbare handläggning av bygglov

Kommunens ledtider för bygglov har minskat markant under mandatperioden. Från en mediantid om 113 dagar för en- och tvåbostadshus år 2021 så har mediantiden minskat till 72 dagar.

En fortsatt trygg kommun

Under mandatperioden har Polisens trygghetsmätning uppmätt de bästa resultaten på sju år. På en sjugradig skala uppmättes toppnoteringen 1,43 år 2023, under 2024 1,49. Undersökningen visar på att Lundaborna upplever en stor trygghet i kommunen – även om det upplevs finnas problem som kommunen och polisen kan ta itu med. Dessa har främst rört skadegörelse. Att Lundaborna fortsatt känner en hög grad av trygghet är ett kvitto på att våra gemensamma insatser med polisen gör skillnad. Men vi kan inte ta detta för givet – Brottslighet och otrygghet får aldrig bli en del av vardagen. Vi kommer därför att fortsätta prioritera både förebyggande och trygghetsskapande åtgärder i hela kommunen

Surdegarna löses upp

Maxima – nytt framtidssäkrat reningsverk

Under 2023 meddelade Länsstyrelsen att man inte kommer ge tillstånd för att bedriva utvidgad reningsverksamhet i Källby. Ett nytt ställningstagande kring framtidens avloppsrening i Lunds kommun behövde således komma på plats för att säkra Lunds förutsättningar att växa med både nya bostäder och verksamhetsetableringar. Lösningen som låg på bordet var ingalunda ett nytt förslag, utan en återanslutning till VA Syds gemensamma planering som påbörjades redan 2017. Med ett gemensamt reningsverk i Malmö, Maxima, skapas nu ett framtidssäkrat reningsverk för Burlöv, Lomma, Lund och Malmö. Vinsterna med detta är flera. Men för Lunds kommun blev den mest avgörande faktorn att det var genomförbart.

Kino – kvalitetsfilm och ett attraktivare centrum

I nära två decennier diskuterades och debatterades om- och tillbyggnationen av Kino. Många partier lovade i val efter val att om de kom till makten skulle det nya filmpalatset byggas. Den 13 september 2023 fattades så äntligen det slutgiltiga beslutet. Folkets bio expanderar verksamheten med till exempel två nya filmsalonger och en nya stor foajé som kan användas för evenemang. Utöver den del som kommun möjliggör kommer Kino också att få en egen bistro med uteservering på Lilla Fiskargatan. När det nya filmpalatset öppnar under första kvartalet 2025 breddas Lundabornas kulturutbud och stadskärnan får ytterligare en attraktiv målpunkt.

Fäladslyktan – ny skola, idrottshall och träffpunkt på Norra Fäladen

Med Fäladslyktan samlas flera kommunala verksamheter under ett och samma tak på Norra Fäladen. Dels blir det nya och ändamålsenliga lokaler för Fäladsskolan, en skola som under lång tid har bedrivit sin verksamhet i dåliga lokaler. Dessutom gör vi plats för en multifunktionell idrottshall, kulturskolan, bibliotek och en mötesplats för seniorer. Helt enkelt en samlingsplats för hela Norra Fäladen där vi skapar gemenskap över

generationsgränser. Det här projektet har varit på gång under lång tid, men hela tiden skjutits fram. Men den 23 maj 2024 godkände kommunfullmäktige äntligen en investering i bygget av Fäladsllyktan på 425 miljoner kronor.

Sveriges ledande universitetssjukhus

Region Skåne har över lång tid uttryckt behovet av ett nytt universitetssjukhus i Lund. Bråk om vilken placering sjukhuset ska ha, kunde komma att riskera sjukhussatsningen i Lund. Den högspecialiserade vården och forskningen är en viktig del av Lunds själ. I över 150 år har Lund haft ett universitetssjukhus. Våra partier har tagit gemensamt ansvar för att säkra att hela sjukhusinvesteringen landar i Lunds kommun. I ett nära samarbete mellan Region Skåne, Lunds universitet och Lunds kommun har Smörlyckan valts som ny plats för sjukhuset. Det har krävt att vi under mandatperiodens två första år har arbetat tillsammans med föreningslivet för att säkra ersättningsytor för idrotten. Samtal som innebar att kommunstyrelsen under hösten 2024 beslutade om ett uppdrag till byggnadsnämnden om att ta fram detaljplaner för nya idrottsområde på Annehem och Brunns hög. Dessutom arbetas det vidare med en ny Victoriastadion vid Norra ringen och arbetet med det nya ridhuset på Ladugårdsmarken pågår också.

Botulfsplatsen – ett viktigt steg mot en attraktivare stadskärna

Under våren 2023 beslutade Skånetrafiken att Botulfsplatsen inte längre ska vara en samlad bussnod för stadsbusstrafiken. En fråga som väckts flera gånger tidigare, men som skjutits på framtiden. Men nu var Botulfsplatsens kapacitetstak nått och något behövde göras. Vid tidtabellskiftet i augusti 2023 påbörjades Botulfsplatsens resa från busstorg till ett intimt stadstorg. Möjligheterna har varit många och liknelserna varit flera med alltifrån Lilla torg i Malmö till torg i Berlin till sydeuropeiska piazzor. Under utforskningsperioden har Botulfsplatsen använts till flera olika saker; uteserveringar, dansgolv och julmarknad för att nämna några. Men 2025 får platsen sin permanenta utformning och våren 2026 blir det invigning.

För första gången på många decennier får Lund en helt ny målpunkt i stadskärnan. Detta kommer bidra till nya möjligheter i stadskärnan och fortsätta stärka stadens attraktivitet.

Föreningar får tillgång till skolans lokaler

Lundapolitiker efter lundapolitiker har sagt att föreningarnas tillgång till kommunala lokaler ska öka. Att åstadkomma detta skapar bättre förutsättningar för föreningslivet samtidigt som kommunala lokaler används mer effektivt. Under såväl rödgröna som borgerliga styren har beslut om detta fattats i kommunfullmäktige. Men ingenting har hänt. Så i oktober 2024 beslutade kommunstyrelsen på vårt initiativ om en ny ordning som innebär att kommunens lokaler kan användas mer effektivt och nyttjas av föreningar utanför skoltid.

En omfattande översyn av dokument- och mål

Lundapolitiken har haft en förkärlek för mål och styrdokument. Utmaningarna med detta har varit flera. Ofta har det inneburit detaljstyrning av enskilda verksamheter inom olika nämnder direkt från kommunfullmäktige. Styrdokumentet har motsagt varandra och i sin

iver att styra med ett nytt mål eller styrdokument har den samlade mål- och dokumentfloran blivit så stor att styrsignalerna blivit omöjliga att följa och följa upp.

Med målet om en tillitsbaserad styrning och ledning i ryggen har vi gjort upp med detta. Fullmäktiges antagna mål har blivit färre. De styrdokument som har reviderats har omarbetats på ett sätt så att det totala antalet mål minskat och att rätt nivå beslutar om rätt saker. Det har också gjort att flera styrdokument helt kunnat avskaffas. 2023 avskaffades 68 styrdokument av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. 2024 upphävdes ytterligare sex stycken. Dessutom har nya rutiner implementerats så att nya styrdokument får en tidsatt livslängd så att dokumentet och målsättningarna i det är aktuella. Dessutom görs nu en årlig genomlysning och aktualitetsprövning av de styrdokument som inte har ett beslutat utgångsdatum.

Kvalitetskrav för framtidens särskilda boenden

För att undvika detaljstyrning men bibehålla politikens möjlighet att påverka utformningen av kommunens särskilda boenden tog vårt styre i vård- och omsorgsnämnden initiativ till en arbetsgrupp. Gruppen har i politisk enighet tagit fram 15 stycken nya kvalitetskrav som ska ställas på framtida särskilda boenden i kommunen.

Genom att styra på kvalitet ser man till att boendena har ett innehåll som ger en god livsmiljö, tillvaro och ekonomisk hushållning utan att politiken beslutar om enskilda mått på en ritning. Dessutom uttrycks en tydlig förväntan på nya innovativa lösningar. Professionen får tilliten att utforma boenden där den boendes självständighet och hur mycket arbete som krävs för att hålla gott skick och hygien beaktas i, teknik, materialval och interiör. Därtill ställs krav på funktioner för bland annat rummets storlek, i stället för kvadratmeter. Till exempel för att säkerställa att det finns plats för fyra personer att äta och för rullstolsburna att vända och röra sig i hela rummet.



Organisationsförändringar och kulturreSOR

En effektiv och funktionell tjänstepersonsorganisation

En stor utredning som tittar på hur vi kan göra kommunens organisation mer välfungerande och billigare till sin struktur har pågått sedan våren 2023. Det handlar om både effekthämmande och kostnadsdrivande faktorer kopplade till kommunens organisering. Arbetet ser över saker som fastighetsorganisationen, gränssnittsfrågor, hur kommunen hanterar kostnader för tillkommande lokaler i syfte att minska ökningstakten av de totala lokalkostnaderna samt den interna köp- och säljmodellen.

Fastighetsorganisationen och beståndet ses över för att minska ökningen i kommunens samlade lokalkostnader. Tidigare har en nämnd som vill ha en ny byggnad lagt en beställning, fått den byggd och sedan fått full ekonomisk kompensation för tillkommande kostnader. Det är en modell som inte skapar incitament till att tänka igenom vad man verkligen behöver och att ta ansvar för den samlade ekonomin. Detta åtgärdas nu. Gränssnittsfrågor ses över för att undvika parallella organisationer som sysslar med samma sak. Skräckexemplet är att olika delar av samma gräsmatta i kommunen kan klippas av tre olika förvaltningar, men även när det gäller gaturenhållning och annan verksamhet kan det finnas två delar av kommunen som sköter samma uppdrag. Det driver kostnader och gör det svårt för Lundaborna att utkräva ansvar när saker inte fungerar.

Hittills har utredningen resulterat i att kommunens utförarorganisation kopplat till underhåll, drift och projekt inom gata, park och natur överförts till tekniska förvaltningen, vars nämnd har det politiska ansvaret för frågorna. Därefter har en gemensam samhällsbyggnadsförvaltning med tillhörande driftsorganisation och sammanhållen gaturenhållning inrättats. Det innebär ett kliv bort från köp- och säljmodellen, samt tydliggörande av ansvar i gränssnittet för gaturenhållning för att bara en kommunal verksamhet sysslar med det.

En samlad samhällsbyggnadsförvaltning

Från och med 1 januari 2025 har vi en samhällsbyggnadsförvaltning där de tre tidigare förvaltningarna stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen och tekniska förvaltningen har slagits ihop. Förvaltningssammanslagningen ger möjligheter att arbeta mer effektivt i en gemensam samhällsbyggnadsprocess, vilket kortar beslutsvägar och ger bättre och snabbare service till Lundaborna.

En bättre måltidsorganisation

Under 2025 görs ett omtag av kommunens måltidsorganisation. Anledningen är att eleverna under flera års tid successivt upplevt skolmaten som sämre, trots att verksamheten fått mer och mer pengar. Vi ser idag att Lund ligger långt över genomsnittet i pris per portion, samtidigt som vi inte sticker ut i våra prestationer kring klimatpåverkan, ekologiskt, mängd mat eller kött. Vid en översyn har noterats att en stor del av pengarna går till transporter, extra personal och annat som inte bidrar till en godare eller mer högkvalitativ måltid på tallriken. Vi rättar nu till det och ser över ansvaret för maten. Vad

som serveras ska bestämmas så nära eleverna som möjligt – men inte av rektorn vars uppdrag är att vara pedagogisk ledare.

Bättre förutsättningar för Sparbanken Skåne Arena

Under mandatperioden 2018-2022 började man titta på organisationen kring Sparbanken Skåne Arena. Nu har vi satt ner foten i frågan och överlåter driften till kultur- och fritidsnämnden. Förändringen medför att arenan blir en del av en större samlad infrastruktur kring evenemang – vilket för Lundabor, föreningar och arrangörer skapar bättre förutsättningar. Ett konkret exempel är att om en handbollsträning behöver flyttas, så är det samma organisation som hanterar våra övriga idrottshallar som hanterar arenan och processen blir mindre stökig för berörd förening.

En ambitiös strategi för stadskärnan

En ambition från styrets sida har varit att jobba mer tillsammans med andra. Stadskärnan är Lundabornas gemensamma vardagsrum och såväl privatpersoner som handlare och fastighetsägare har ett finger med i spelet för stadens utveckling. Under förra året tog kommunen tillsammans med 16 aktörer som är verksamma i stadskärnan fram en gemensam avsiktsförklaring för stadskärnans långsiktiga utveckling. Det ger ett gemensamt ägarskap för det som är just gemensamt. Med avsiktsförklaringen som grund tog kommunen fram en strategi för stadskärnan, där man tittar på helheten för att skapa lösningar kring trafik, handel, stråk, bebyggelse, grönska och kultur. På så sätt skapar vi förutsättningar för en stad som blir mer levande, istället för att gå centrumdöden – som vi ser på andra ställen i landet – till mötes.



III. Den breda mitten – samarbete för kommunens bästa

Hela vårt samarbete bygger på att ta ansvar för Lunds kommun och att sätta Lundabornas vardag i fokus. Därför har vi gjort upp med det som varit förlamande i möjligheten att förlösa Lunds enorma potential – inlåsandet i gamla invanda mönster. Genom att bilda kommunens första blocköverskridande styre skapar vi förutsättningar för ett helt nytt samarbetsklimat. Mellan våra partier. Men också med andra. För oss är det inte viktigt vilket parti som kommer med idén, det viktiga är att Lundabornas vardag blir bättre. Därför har vi tagit gemensamma initiativ med flera oppositionspartier i olika konstellationer, röstat för flera förslag och fört ännu fler samtal. Vi är inte en tandlöst mellanmjölksalternativ för väljarna. Tvärtom är vi en samlande kraft och samarbetar för kommunens bästa.

Vi tar gemensamma initiativ

Under mandatperiodens första två år har vi tagit gemensamma initiativ med Liberalerna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet, Centerpartiet och Kristdemokraterna i olika konstellationer i en bredd av områden. Nedan följer exempel på det arbete som gjorts.

En roligare och mer livfull stadskärna

Genom att aktivera stadskärnan gör vi Lund till en mer attraktiv och ännu tryggare stad. Tillsammans med Miljöpartiet och Centerpartiet har vi gått fram med förslag om att utreda stadshallens källare som möjlig lokal för en nattklubb. Det skulle bidra till att man som icke-student kan vara ute och dansa i vår stad och slippa ta sig till Malmö eller Helsingborg. Stadshallen har dessutom fördelen att inte ha några direkta grannar. I initiativet utreder vi också införandet av kulturljudzon vid bl.a. Mejeriet – för att skydda deras konsertverksamhet vid förtätningar som ger dem fler grannar. Det tredje förslaget i initiativet handlar om att använda stadskärnan som konsthall - bl.a. genom att utsmycka elskåp, brandgavlar och avfallskärl med konst – och att fylla tomma lokaler med liv i form av konstutställningar.

Stärkt lokalt näringsliv - Avgiftsfria uteserveringar och varudisplayer

För att uppmuntra en mer levande stad där våra handlare och krögare tar del av det offentliga rummet, så har vi tillsammans med Kristdemokraterna gjort uteserveringar och varudisplayer avgiftsbefriade. Därmed kan den som driver en trevlig butik eller restaurang visa upp sina varor eller ha bordsplacering utomhus utan att behöva betala extra. Det blir ett trevligt inslag i stadsmiljön och bidrar till såväl trygghet som trivsel.

Trädgårdsstäder

I Lunds kommun har man de senaste decennierna fokuserat på utbyggnad av flerfamiljshus. För att möta barnfamiljernas behov av större bostäder och efterfrågan på hus har vi gjort en stor omläggning av stadsbyggnadspolitiken. Vi planerar nu för minst 200 villor och radhus per år, att jämföra med tidigare 40. För att göra det på ett hållbart sätt med blandad bebyggelse har vi kroat arm med Liberalerna för att möjliggöra styrets ambitioner om områden med trädgårdsstadskarakter. Trädgårdsstäderna ger fler chansen att uppfylla sina husdrömmar utan att breda ut stora villamattor. Gröna inslag,

blandning av småhus och småskaliga flerfamiljshus, trädgårdar på baksidan och gaturum som inte domineras av bilar är några karaktäristiska drag för områdena som planeras i bland annat Stångby, Södra Sandby, Östra torn, Brunnsnäs och Genarp.

Lunds kommun ska klara kriser och krig

Kommunen bedriver samhällsviktig verksamhet. Vården av äldre, skolorna och annan kärnverksamhet behöver fortsätta fungera även i händelse av kris eller krig. Staten har höjt kraven på kommunernas beredskapsarbete. Utgångspunkten är att en kommun, under minst tre månader, ska kunna hantera en säkerhetspolitisk kris som innebär allvarliga störningar i samhällets funktionalitet, samt krig under del av denna tid. Då ska kärnverksamheterna fungera för medborgarna.

Lunds kommun har ett stort beroende av olika IT-system för att bedriva sin verksamhet på ett effektivt och säkert sätt. Händelser i omvärlden visar på en tydlig hotbild från aktörer som på olika sätt försöker skaffa sig otillbörlig tillgång till system och information. Vidare har hotbilden mot Lunds IT-miljö förändrats de senaste två åren och Sveriges kommuner har kommit att bli attraktiva mål för cyberkriminella grupper som genomför attacker, primärt utanför arbetstid. Det finns exempel på att en angripare har tillskansat sig full kontroll över IT-miljön på så kort tid som två timmar.

Tillsammans med Kristdemokraterna har våra partier därför gått fram med en storsatsning på en krigsorganisation och ökad cybersäkerhet. Arbetet med en krigsorganisation ska säkerställa att medarbetare blir krigsplacerade, att personal och resurser är redo för beredskapshöjningar och ett omedelbart intag av högsta beredskap. Satsningen på cybersäkerhet har resulterat i att kommunens cybermiljö bevakas dygnet runt, ökat skydd för identiteter, stärkt IT-infrastruktur och skydd mot skadlig kod och avancerade hot.

Bättre källsortering i skolorna

Avfall har stor klimatpåverkan. Genom att minska mängden skräp men också öka återvinningen genom god källsortering minskar vi påverkan på miljön och klimatet. Under 2024 gick vi tillsammans med Vänsterpartiet och Miljöpartiet fram med ett förslag om att göra en inventering av möjligheterna att källsortera på Lunds skolor och att ta fram en åtgärdsplan för det fall inventeringen visar på brister. Resultatet visade att en del av kommunens skolor har dålig möjlighet till källsortering, till exempel saknas renodlade miljöhus på de flesta gymnasieskolorna och på Katedralskolan har man bara haft ett kärl för papper och ett kärl för allt annat avfall. I styrets och Kristdemokraternas budget för 2025 lägger vi nu 1,7 miljoner kronor för att skapa bättre möjligheter till källsortering i skolorna.

Omställningsstöd EOS Cares

Eos Cares - som är basketklubben IK Eos sociala hållbarhetsprogram - bedriver sociala aktiviteter och stödverksamhet med inriktning på nyanlända, internationella arbetskraftsinvandrare samt ungdomar i Lunds kommun. Årligen hjälper programmet cirka 3 000 personer. Socialdemokraterna, Moderaterna, Centerpartiet och Kristdemokraterna säkrade ett stöd till Eos Cares när deras stöd från olika statliga aktörer minskade respektive

försvann. Med stöder från kommunen fick Eos Cares möjlighet att få ett långsiktigt hållbart socialt utvecklingsarbete för målgruppen på plats.

Nytag för Mårtenstorget

Mårtenstorget är ett av Lunds viktigaste torg. Här arrangeras evenemang vid olika tillfällen och till vardags är det torghandel. Torget fyller också en viktig funktion med parkeringsplatser centralt i staden. Periodvis har torget dock varit ganska svåränvänt och stora ytor har stått helt tomma, eftersom torghandeln haft företräde till ytorna och parkering varit förbjuden klockan 9-15 och 9-17. Ett fåtal handlare har kunnat stå i varsitt hörn av torget samtidigt som bilar febrilt letat efter parkering för att klara av ett ärende. Tillsammans med Miljöpartiet har vi sett till att Mårtenstorget blir ett bättre torg. Torghandeln samlas ihop till torgets sydvästra sida, vilket ger en större känsla av att gå på marknad. Det ger en mer gemytligare känsla som uppmuntrar handel samtidigt som 40 parkeringsplatser blir tillgängliga dagtid och gör det lättare för den som är beroende av bilen att ta sig in till centrum. Under sommarmånaderna kommer fler evenemang än tidigare att anordnas. Vi vill se fler saker i stil med cirkus, kulturnatten, SM i boule och beachhandbollsplaner kunna hända på torget.

Lunds första gågata

Västra Mårtensgatan blev till sommaren 2024 Lunds första riktiga gågata efter ett förslag från Miljöpartiet, Kristdemokraterna och våra partier. Gågatan stimulerar hållbar mobilitet i stadskärnan och skapar ett lugn kring Botulfsplatsen, samtidigt som den ger handlarna större möjlighet att flytta ut sina verksamheter på gatan. Med några utpekade stråk där gång och cykel är prioriterat ser man till att bilarna kan ta sig in till stadskärnan, men att gång och cykel premieras för rörelserna inom den.

Byaskolornas bevarande

Hela Lunds kommun ska leva och utvecklas. Då måste vi säkerställa att det finns en fungerande F-3-skola i alla delar av kommunen. Skolor i kommunens minsta byar omfattas av ett särskilt regelverk och finansieringssystem. Dessa är i behov av översyn för att säkerställa robusta förutsättningar för byaskolorna på sikt, varpå vi tillsammans med Kristdemokraterna har tagit ett initiativ. Så länge den pedagogiska och sociala lärmiljön i byaskolorna kan säkerställas så ska de finnas kvar.

SM-vecka

Under 2024 krokade vi arm med Kristdemokraterna och fick uppbackning av föreningslivet när vi föreslog att Lund skulle ansöka om att arrangera SM-veckan 2027 eller 2028. Att arrangera större evenemang inom idrott har flera positiva effekter: en attraktivare stad med högkvalitativa tävlingar och folkfest som skapar stolthet och betydande turismekonomiska effekter, ökar intresse och engagemang för idrottsliv och folkhälsa, samt stärker Lund som ett självklart besöksmål även på sikt.

Trygghetsberedningen

Våra partier har höga ambitioner för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet i kommunen. Vi vill motverka och förebygga den utveckling vi ser i många andra svenska städer. För att bättre kunna göra det behövdes en bättre styrning och ledning kring trygghetsfrågorna, med ökad samverkan mellan kommunens olika verksamheter. I överenskommelse med Kristdemokraterna infördes därför en trygghetsberedning i kommunen, som består av ledande tjänstepersoner och politiker. Trygghetsberedningen har ansvar för att följa att kommunkoncernens samlade arbete med trygghet bedrivs på ett effektivt sätt och når uppsatta resultat och effekter. Däribland ska man mäta och sammanställa resultatet av specifika trygghetsprojekt och annan utvärdering av de åtgärder som vidtagits för att öka tryggheten i kommunen. Beredningen ska också lämna förslag avseende trygghetsskapande och brottsförebyggande arbeten.

Avgiftsfri julgransförsäljning

Under mandatperioden uppmärksammades att ideella föreningar betalar dyra pengar för marktillstånd i samband med att de vill stärka upp föreningskassan genom att sälja julgranar. Tillsammans med Liberalerna tog vi fram ett förslag där ideella föreningar som säljer julgranar får en mer förmånlig taxa än den som säljer julgranar på kommersiell basis. Nu får föreningslivet behålla mer av pengarna till sin ungdomsverksamhet.

Ökad tillgänglighet till kommunens seniorluncher

2023 tog vi, tillsammans med Kristdemokraterna, initiativ till en ny organisation för att öka tillgängligheten till kommunens seniorluncher. Målet med den nya organisationen är att fler ska kunna äta näringsriktig och god mat på fler platser i hela kommunen samt i en trevlig miljö. Dessutom skapar den nya organisationen bättre möjligheter till kontakt över generationerna samt bidra till att bryta ofrivillig ensamhet när seniorluncher serveras på flera skolor runt om i kommunen. Därutöver sker ett samarbete med föreningslivet på olika sätt för att bredda erbjudandet ytterligare. Dels för att möjliggöra servering på helger och lov, dels i ett särskilt pilotprojekt i Dalby tillsammans med Dalby måltidsgille.

Vi lyssnar på bra förslag

Under mandatperiodens första två år har vi röstat för förslag från Liberalerna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet, Centerpartiet och Kristdemokraterna.

Höjda ambitioner för Stadshallen

När Stadshallen återöppnades efter reoveringen i början av 2023 gjordes det i ny driftform. Efter en koncessionsupphandling drevs Stadshallen av en privat driftoperatör (Altitude Meetings). Upplägget fick dock snabbt kritik av bland annat föreningslivet då hyrorna blev höga men också för att det ekonomiska upplägget var ofördelaktigt för kommunen. I juni 2023 föreslog Miljöpartiet och Kristdemokraterna att avtalen skulle sägas upp och att driften skulle övergå till kommunen. I dialog med Kristdemokraterna och Miljöpartiet, men även med andra partier och intressenter, tog vi beslutet att efter att det nuvarande avtalet löpt skulle inte en ny upphandling genomföras. I ljuset av det valde

driftoperatören att säga upp avtalet och därför drivs Stadshallen från 1 januari 2025 av kommunen.

Gör det lättare att vräka förövare

I mars 2024 föreslog Liberalerna i en motion att kommunen skulle utreda vilka möjligheter som finns inom kommunkoncernen att vräka en förövare till följd av våld i hemmet samt att utreda om det är möjligt att automatiskt överlåta hyreskontraktet från förövaren till den som utsätts för våldet från sin förövare, i de fall förövaren står på hyreskontraktet. En motion vars intentioner vi fullt ut sympatiserar med. Inför behandling av motionen i kommunfullmäktige tog vi, i dialog med Liberalerna, fram ett skarpare förslag för att kunna nyttja de verktyg som den nya lagstiftning som kom på plats under 2024 medger. Därför ska det nu vidta åtgärder för att använda den nya lagstiftningens möjligheter att stärka skyddet för de som utsätts för våld i nära relationer vad gäller övertagande av hyreskontrakt. En rutin ska säkerställa så att hänsyn tas till barnets bästa i varje enskilt fall.

Tjänstledighet för screening på arbetstid

I november 2023 föreslog Vänsterpartiet att tillåta screening på arbetstid och säkerställa att samtliga anställda har rimliga förutsättningar att nyttja erbjudandet, samt att Lunds kommun ska genomföra en informationskampanj kring screening som även uppmuntrar anställda att utnyttja erbjudandet. Ett förslag som tar sikte på en viktig fråga för att vara en attraktiv arbetsgivare. Utifrån deras förslag gick vi vidare med ett uppdrag om att revidera kommunens riktlinjer för tjänstledighet utöver lag och avtal för att arbeta in möjligheterna att gå på screening.

Komplettera gatuskyltning på intressanta platser

I juli 2024 föreslog Centerpartiet i en motion att på lämpliga och intressanta platser komplettera befintliga gatunamnsskyltar med en tilläggs skylt där information om etymologi eller bakgrund kring namnet beskrivs. Ett förslag som vi tillsammans utvecklade för att addera ytterligare kulturhistoriska värden, men också för att ta ett helhetsgrepp kring skyltningen i kommunen. Tillsammans kunde vi därför i slutet av 2024 presentera ett förslag som innebär att kommunen reviderar sitt skyltprogram och att vi skapar skyltning till sevärdheter, besöksmål och målpunkter, såväl historiska som moderna, skyltning som förklarar platser och gators namn samt skyltning som synliggör den offentliga konsten.

Servicegarantier

I juni 2023 tog Kristdemokraterna initiativ till att införa så kallade servicegarantier för företag och invånare i Lunds kommun. Ett bra förslag för att tydliggöra vilka förväntningar som ska kunna ställas i kontakten med kommunen. Utifrån förslaget har vi gått vidare med att det ska genomföras en översyn av de befintliga servicegarantier och andra skyldigheter Lunds kommun har avseende service och myndighetsutövning, i syfte att ta fram en samlad servicegaranti till medborgare och näringsidkare i Lunds kommun

Eurovision

2024 var Malmö värd för Eurovision. I maj 2023 skickade Liberalerna och Centerpartiet in ett förslag om att göra Eurovision 2024 till en folkfest även i Lund. Ett förslag vi ställde oss bakom och särskilda resurser avsattes för ett firande på Botulfsplatsen som innehöll så väl sändning av själva tävlingen men också andra evenemang som till exempel konserter och dans.

Taxikaoset vid Lund C

Taxisituationen vid Lund C är ofta väldigt kaosartad. I april 2024 tog Liberalerna initiativ till en särskild utredning som ska utmyнна i förslag för hur trygghet kan skapas för taxikunder och förare utanför Lund C. Ett förslag som vi fann mycket angeläget och därför ställde vi oss bakom förslaget och utredningen som nu pågår ska presenteras senast i september 2025.

Råttjakt

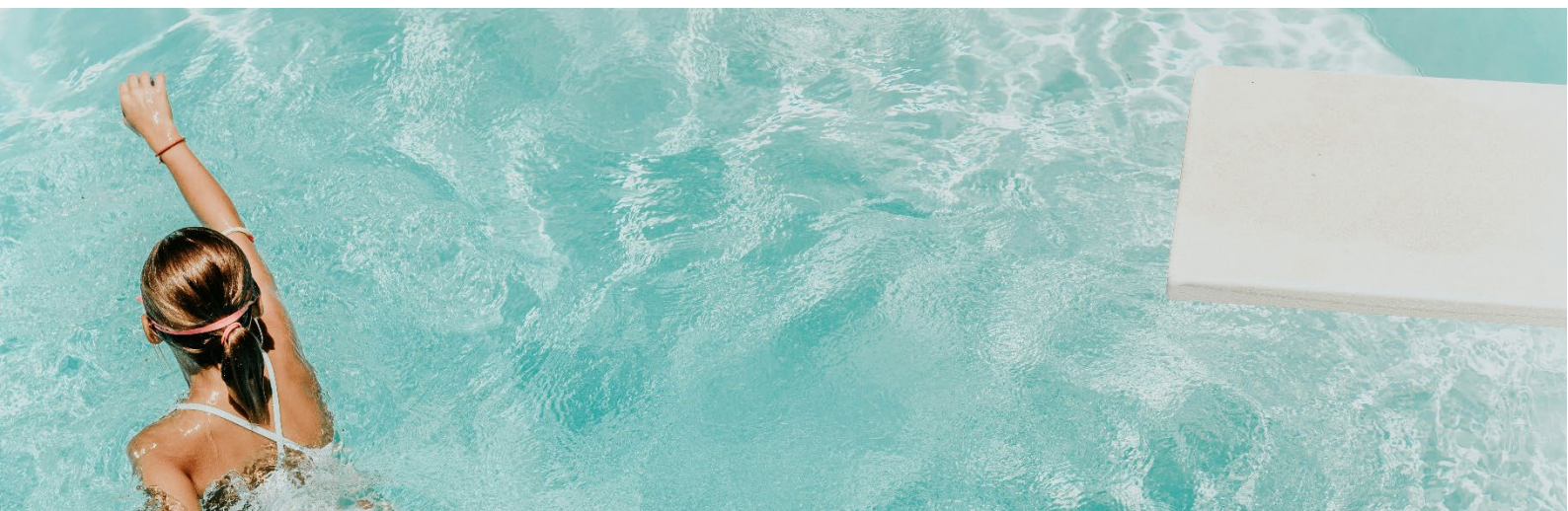
I juni 2024 föreslog Liberalerna i en skrivelse att särskilda insatser skulle genomföras för att stoppa råttinvasionen vid Lund C. Det var väldigt tydligt att åtgärder behövde vidtas. Men det var också väldigt tydligt att råttproblematiken inte var isolerad till Lund C. Därför tog vi, utifrån Liberalernas förslag, initiativ till ett ännu bredare arbete. Istället för en begränsning till Lund C omfattas hela stadskärnan av arbetet och istället för att avsätta 400 000 kronor som Liberalerna föreslog avsattes 1 000 000 kronor i jakten på råttorna.

Friluftsbaden

Lunds kommun har fem stycken oerhört populära friluftsbad, men som är i behov av upprustning. I augusti 2024 tog Vänsterpartiet och Kristdemokraterna respektive Liberalerna initiativ till en tydligare underhållsplan av friluftsbaden. Ett positivt förslag för att tydliggöra arbetet för såväl nämnden som allmänheten. I november 2024 redovisades en sådan lista som redovisade hur cirka 20 miljoner de kommande två åren planeras att investeras i baden.

Mer lek och mindre skärmtid för våra barn

I september 2024 inkom Miljöpartiet med en motion med förslag om att kommunen ska ta fram och införa en restriktiv riktlinje för användning av skärmar i förskolan och på fritids. Ett förslag vi sympatiserar med. Därför valde vi att förstå att barn- och skolnämnden redan i december 2024 skulle påbörja ett sådant arbete, istället för att invänta beslut från kommunfullmäktige. Ett förslag som fick brett stöd och som nu pågår.



IV. Budget och ekonomi

Samarbeten

Vårt styre har en formell budgetsamverkan med Kristdemokraterna och tillsammans utgör vi en budgetställande konstellation. Därutöver har vi inför varje budget som antagits fört samtal med samtliga partier förutom Sverigedemokraterna. Samtalen har varit av olika karaktär och kommit olika långt. Längst har samtalen kommit med Vänsterpartiet som vi träffat överenskommelser med 2022, 2023 och 2024 för att säkra majoritetsstöd för vår budget vid varje givet tillfälle.

Samarbetet med Vänsterpartiet har inneburit en rad satsningar. Tillsammans har vi bland annat genomfört:

- Riktad lönesatsning på undersköterskor och stödassistenter
- Utökat friskvårdsbidraget från 1 700 kronor per anställd till 2 500
- Ett särskilt pilotprojekt med frukost i grundskolan
- En satsning på lovsimskola för barn som lever i ekonomisk utsatthet

Långsiktighet och målsättningar

Mandatperiodens två första år har präglats mycket av de samhällsekonomiska utmaningarna. Med krig i vårt närområde, stora kostnadsökningar inom flera sektorer och stiltje i byggsektorn har behovet av förändringar men också ett långsiktigt arbete varit viktigare än på mycket länge. Därför har vi tagit ansvar för den ekonomiska politikens utfall inte bara år för år utan för att skapa långsiktiga förutsättningar för verksamheten att utvecklas samtidigt som nödvändiga kostnadsjusteringar har genomförts. Detta för att leva upp till vår gemensamma ingång att vi inte tänker förvalta en lågkonjunktur utan se till att Lunds kommun är bättre 2026 än vad Lunds kommun var 2022.

Ett stort skifte under mandatperiodens två första år har varit den prognostiserade demografiska utvecklingen. Det rekordlåga barnafödandet i kombination med att det blir allt fler äldre i Lunds kommun skapar utmaningar för kommunens verksamhet. Det har inneburit att förskolor har behövt stängas, att tidigare beslutade investeringar har omprövats och att trycket på äldreomsorgen har stärkts ytterligare. Efter två år har vi inte fullt ut anpassat Lunds kommuns kostym till de kommande förutsättningarna, men vi har satt en riktning som bär oss mot målet.

Investeringar

Givet det ekonomiska läget och den demografiska utvecklingen har flera projekt omprövats och justerats. Detta har varit nödvändigt för att investera utifrån verksamhetens faktiska behov, men också för att Lunds kommun inte ska slå i skuldtaket. Samlat har detta inneburit såväl tidigarelagda investeringar, som framskjutna investeringar som tydligare prioriteringar. Vi har dessutom inlett ett arbete för att tydligare i investeringsplaneringen fånga driftskonsekvenserna så att vi kan se den fulla effekten av investeringarna.

Tydliga prioriteringar

Lunds kommun är en tillväxt kommun. Det har inte minst märkts på prioriteringarna i investeringsplaneringen. Expansion och nyinvesteringar har fått gå före viktiga underhållsinvesteringar. Det har vi nu delvis lagt om och principen att laga där vi står har blivit vägledande. Det märks till exempel i hur underhållsplaneringen för våra friluftsbad ser ut.

En annan förändring har varit att verksamhetens faktiska behov har fått vara vägledande snarare än tidigare beslutade åtgärder. När det till exempel funnits behov av en del av den planerade investeringen men inte hela har investeringen brutits upp. Som med Håckebergskolan i Genarp där det fanns planerade investeringar både i en ny idrottshall och i skolan så har det visat sig att behovet utifrån de olika verksamheternas behov i huvudsak handlar om en ny idrottshall. Utifrån det har investeringen brutits upp och vi har i nuläget enkom gått vidare med idrottshallsinvesteringen.

Framskjutna investeringar

Investeringar har skjutits fram utifrån två parametrar; behov och ekonomiskt utrymme. Behovet har i huvudsak varit förknippat till den demografiska utvecklingen. Till exempel har Påskagängets skola skjutits fram för att byggas först när det finns ett elevunderlag i Dalby som skapar behov för en ny skola. Ett annat exempel är att vi skjutit fram investeringen i Konsthallen för att omdisponera investeringsutrymmet utan att detta skapar problem för verksamheten.

Tidigarelagda investeringar

Verksamhetens behov har tydligare fått styra än tidigare och genom att skjuta fram investeringar har vi också skapat möjligheter för att tidigarelägga mer verksamhetskritiska investeringar. Exempel på detta är att renoveringen av Nyvångskolan har tidigarelagts då renoveringsbehoven är akuta.

Redovisade driftskonsekvenser

Lunds kommun har en investeringsplanering med samlade investeringar på ungefär 1 000 000 000 kronor om året. Investeringsplaneringen har dock aldrig synliggjort fullt ut vilka driftskonsekvenser investeringarna innebär. För en investering för oftast med sig verksamhetsmässiga kostnader. Det kan vara nya lärare, utökade vaktmästeribehov eller minskade kostnader till följd av energieffektiviseringar. Det skapar ofta en falsk bild av en investering. Det senaste exemplet är "den gamla sanningen" i lundapolitiken att mottagningskök i skolor alltid är en bättre investering än ett tillagningskök. Och det minskar investeringskostnaderna. Men i jämförelse med andra kommuner ser vi nu att just avsaknaden av tillagningskök på skolorna är kostnadsdrivande för driftorganisationen. Därför har vi nu tagit ett sådant helhetsgrepp så driftskonsekvenserna nu tydligare ska belysas för våra investeringar.